НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС ҮНДСЭН МЭДЭЭЛЭЛ

2025 оны анхны батлагдсан төсөв

Нийслэлийн иргэдийн төлөөлөгчдийн хурлын 2024 оны 24/33 дугаар тогтоол

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр
5.97
их наяд ₮

Төсвийн зарлага
5.96
их наяд ₮

2025 оны тодотгол

Нийслэлийн иргэдийн төлөөлөгчдийн хурлын 2025 оны 25/132 дугаар тогтоол

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр
4.57
их наяд ₮

Төсвийн зарлага
4.57
их наяд ₮

2025 оны төсвийн гүйцэтгэл

	Батлагдсан	Гүйцэтгэл
Орлого	**4.2** их наяд ₮	**3.8** их наяд ₮
Зардал	**5.8** их наяд ₮	**4.5** их наяд ₮

Хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний зардал

Нийслэлийн төсвийн хөрөнгө оруулалт
1.69
их наяд ₮

Замын сангийн хөрөнгө оруулалт
156.3
тэрбум ₮

Нийслэлийн үнэт цаасны хөрөнгө оруулалт
686.5
тэрбум ₮

Нийтийн тээврийг хөгжүүлэх сангийн хөрөнгө
29.4
тэрбум ₮

Он дамжин санхүүжих хөрөнгө оруулалт
395.3
тэрбум ₮

Улсын төсөвт төвлөрүүлсэн орлого



Монгол Улсын 2025 оны төсвийн тухай хууль
130.8
тэрбум ₮

БҮРЭН ТӨВЛӨРҮҮЛСЭН

Гадаадын зээл, тусламжийн төлбөр



Дамжуулан зээлдүүлэх зээлийн эргэн төлөлт

Үндсэн төлбөр
54.3
тэрбум ₮

Хүүгийн төлбөр
18.6
тэрбум ₮

“Туулын хурдны зам” төслийн төсөвт өртгийн өөрчлөлт



НИЙСЛЭЛИЙН ИРГЭДИЙН ТӨЛӨӨЛӨГЧДИЙН ХУРЛЫН ТОГТООЛУУДААР:

Анхны төсөвт өртөг
916.3
тэрбум ₮

25/02 тогтоол

Шинэ өртөг
1.96
их наяд ₮

25/70 тогтоол

Эцсийн өртөг
2.38
их наяд ₮

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС

НИЙСЛЭЛИЙН ТӨСӨВТ 4 УДАА ТОДОТГОЛ ХИЙСЭН НЬ ТӨСВИЙГ ҮНДЭСЛЭЛТЭЙ ТӨЛӨВЛӨӨГҮЙТЭЙ ХОЛБООТОЙ БАЙНА.

Нийслэлийн Засаг дарга төсвийн төслийг боловсруулж Сангийн яаманд хүргүүлсэн.

Орлого:
3 их наяд ₮

Зардал:
6 их наяд ₮

Сангийн яам хянасан.

Орлого:
3.4 их наяд ₮

Зардал:
3.2 их наяд ₮

Нийслэлийн Засаг дарга төсвийн төслийг боловсруулж Сангийн яаманд хүргүүлсэн.

Орлого:
3.85 их наяд ₮

Зардал:
3.49 их наяд ₮

Төрийн аудитын газар дүгнэлт гаргасан.

НИТХ-д
2 зөвлөмж
НЗД-д
3 зөвлөмж

Иргэдийн оролцоо Ulaanbaatar.mn цахим хуудсаар нийт
147,542
иргэний санал авч төсвийн төсөлд тусгасан.

2025 оны төсөв боловсруулах үндсэн чиглэл, бодлого

- Төр, хувийн хэвшлийн хамтын ажиллагааг идэвхжүүлж, хотын эдийн засгийг тэлэх бодлогыг хэрэгжүүлэх
- Гэр хорооллыг орон сууцжуулж, агаар орчны бохирдлыг бууруулах
- Улаанбаатар хотын холбоос замуудыг нэмэгдүүлэн, нийтийн тээврийн салбарт цогц шинэчлэл хийх замаар авто замын түгжрэлийг бууруулах
- Өнгөрсөн он жилүүдэд эхлүүлсэн хөрөнгө оруулалтын ажлыг бүрэн дуусгаж, нийгмийн суурь үйлчилгээний хүртээмжийг нэмэгдүүлэх

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн үзүүлэлт

НИТХ-ын 2025 оны 12 дугаар сарын 05-ны өдрийн 25/132 дугаар тогтоолоор батлагдсан үзүүлэлт

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн орлого:
4.2 их наяд ₮

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн зардал:
5.8 их наяд ₮

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн бүтэц

- Хотын болон дүүргүүдийн төсөв
- Дүүргүүдэд олгох санхүүгийн дэмжлэг
- Дүүргүүдийн төсвөөс нийслэлийн төсөвт төвлөрүүлэх орлого
- Улсын төсөвт төвлөрүүлэх орлого
- Нийслэл, дүүргийн ОНХС-д олгох шилжүүлэг
- Улсын төсөвт төлөх зээлийн эргэн төлөх үндсэн болон хүүгийн төлбөр

Нийслэлийн хөгжлийн 2025 оны төлөвлөгөө 5 зорилт, 382 төсөл, арга хэмжээ

№	Нийслэлийн хөгжлийн бодлого, зорилт		Төлөвлөсөн арга хэмжээ	Хөрөнгө оруулалт шаардлагатай
1		Бүсчилсэн хөгжлийн бодлого	111	95
2		Хүний хөгжлийн бодлого	107	87
3		Эдийн засаг, хөрөнгө оруулалтын бодлого	52	45
4		Ногоон хөгжлийн бодлого	50	47
5		Засаглалын бодлого	62	50

Нийслэлийн төсөвт 4 удаа тодотгол оруулсан байдал

НИТХ-ын 2025 оны 03 дугаар сарын 28-ны өдрийн 25/50 дугаар тогтоол	НИТХ-ын 2025 оны 07 дугаар сарын 09-ний өдрийн 25/106 дугаар тогтоол	НИТХ-ын 2025 оны 09 дүгээр сарын 23-ны өдрийн 25/113 дугаар тогтоол	НИТХ-ын 2025 оны 12 дугаар сарын 05-ны өдрийн 25/132 дугаар тогтоол
Орлого **+101.4** тэрбум ₮ Зарлага **-184.6** тэрбум ₮	Орлого **+97.2** тэрбум ₮ Зарлага **-3.7** тэрбум ₮	Зарлага **+148.6** тэрбум ₮	Зарлага **-1,301.0** тэрбум ₮

Тайлант онд нийслэлийн төсөвт нийт 4 удаа тодотгол хийсэн нь төсвийн төслийг үндэслэлтэй боловсруулаагүй, холбогдох судалгаа, шинжилгээнд суурилаагүй байна.

Мэдээллийн хүудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС НИЙСЛЭЛИЙН НЭГДСЭН ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨГ 9.4 ХУВИАР ДУТУУ БИЕЛҮҮЛСЭН БАЙНА.

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн орлого	ТӨЛӨВЛӨГӨӨ **4.2** их наяд ₮	ГҮЙЦЭТГЭЛ **3.8** их наяд ₮	**396.9** тэрбум ₮ буюу 9.4%-иар **ДУТУУ БИЕЛСЭН**

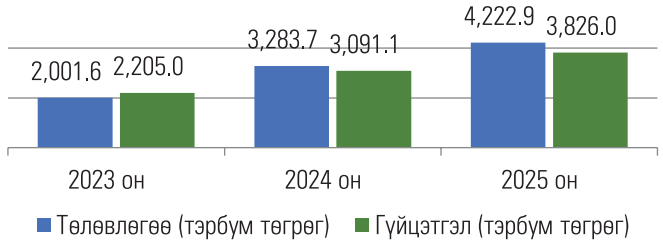
Орлогын бааз суурийг өргөжүүлэх, татварын өр, ногдлыг хураан барагдуулах, татвар төлөгчийг дэмжих, хууль, эрх зүйн орчныг сайжруулах чиглэлээр дараах ажлуудыг хэрэгжүүлсэн.

А/379 ДҮГЭЭР ЗАХИРАМЖ
Төсвийн орлого бүрдүүлэлтийг эрчимжүүлж, орлогын дутуу төлөлтийг барагдуулах ажлын хэсэг байгуулан, орлогын нэр төрөл бүрээр өрийн судалгаа гаргаж, 9 дүүрэг болон орлого бүрдүүлэгч байгууллагуудтай хамтран ажилласан.

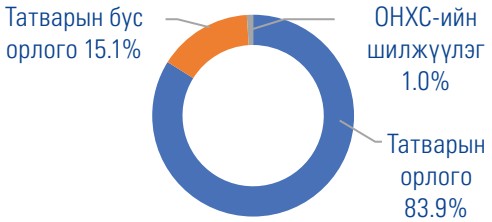
А/509 ДҮГЭЭР ЗАХИРАМЖ
Газар зүйн мэдээллийн санд суурилсан татварын нэгдсэн системийг хөгжүүлэн нэвтрүүлж, ажлын байр, үл хөдлөх эд хөрөнгө, газрын шинэчилсэн бүртгэл, тооллогыг зохион байгуулсан.

А/226 ДУГААР ЗАХИРАМЖ
Авто тээврийн болон өөрөө явагч хэрэгслийн албан татвар, авто зам ашигласны төлбөр, агаарын бохирдлын төлбөрийг хураан барагдуулах ажлыг зохион байгуулсан.

ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ, ГҮЙЦЭТГЭЛ



ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ-БҮТЭЦ



ТАТВАРЫН ОРЛОГО - 3.2 их наяд ₮ 90.1% биелэлт

Давсан орлого	Дүн
Хөрөнгийн орлого	+16.7
Нийслэл хотын албан татвар	+3.4
Үйл ажиллагааны орлого	+3.1
Авто тээврийн болон өөрөө явагч хэрэгслийн албан татвар	+1.0
Хувь хүний орлогын албан татварын буцаан олголт	+0.3
Ойгоос хэрэглээний мод, түлээ бэлтгэж ашигласны төлбөр	+0.03
ДҮН	+24.6

Тасарсан орлого	Дүн
Цалин, хөдөлмөрийн орлого	-168.4
ААН-ийн орлогын албан татвар	-122.5
Дуудлага худалдааны орлого	-41.0
Газрын төлбөр	-10.8
Шууд бус орлого	-10.6
Улсын тэмдэгтийн хураамж	-9.7
Хөрөнгө борлуулсны орлого	-9.3
Үл хөдлөх эд хөрөнгийн албан татвар	-3.9
Бусад	-1.7
ДҮН	-377.9

ТАТВАРЫН БУС ОРЛОГО – 576.2 тэрбум ₮ 93% биелэлт

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү
Хувьцааны ногдол ашиг	1.5	2.0	+0.5
Хүүгийн орлого	265.6	241.5	-24.1
Торгуулийн орлого	160.3	143.7	-16.5
Төсөвт байгууллагын өөрийн орлого	52.3	59.8	+7.5
Түрээсийн орлого	3.1	2.6	-0.4
Бусад орлого	136.6	126.4	-10.2
Өмч хувьчлалын орлого	52.0	3.9	-48.1

ОНХНС-ИЙН ШИЛЖҮҮЛЭГ – 39.2 тэрбум ₮ 99% биелэлт

Нийслэл, дүүрэг	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү
Хотын шууд	15.8	15.6	-0.2
Баянзүрх	4.3	4.3	-0.04
Сонгинохайрхан	4.2	4.2	-0.04
Хан-Уул	2.6	2.5	-0.02
Налайх	3.0	3.0	-0.03
Баянгол	1.3	1.2	-0.01
Сүхбаатар	1.1	1.1	-0.01
Чингэлтэй	1.5	1.5	-0.01
Багануур	5.3	5.2	-0.05
Багахангай	0.5	0.5	-0.004
НИЙТ	**39.5**	**39.2**	-0.4

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ

Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3

Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС

ХОТЫН ШУУДЫН ОРЛОГО 88.2 ХУВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛТЭЙ БАЙНА.



ХОТЫН ШУУДЫН ОРЛОГО
Хотын шуудын орлого гэдэг нь дүүргүүдийн төсвөөр дамжихгүйгээр, шууд нийслэл (Улаанбаатар хот)-ийн төсөвт төвлөрдөг менгөн орлогыг хэлнэ.

ТӨЛӨВЛӨГӨӨ	ГҮЙЦЭТГЭЛ	ЗӨРҮҮ	ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ХУВЬ
1.7 их наяд ₮	**1.5** их наяд ₮	**-205** тэрбум ₮	**88.2%**



Татварын орлогын гүйцэтгэл **86.9%**



Татварын бус орлогын гүйцэтгэл **90.4%**

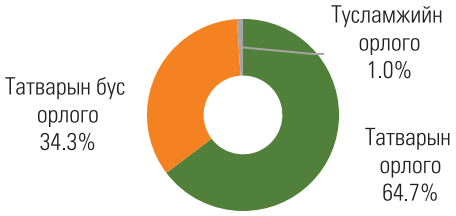


Тусламжийн орлогын гүйцэтгэл **99%**

ХОТЫН ШУУДЫН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН БИЕЛЭЛТ
(тэрбум ₮)

Үзүүлэлт	2025 оны		Зөрүү	Хувь
	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл		
Нийт орлого	1,733.8	1,528.8	-205.0	88.2%
Татварын орлого	1,137.4	988.3	-149.1	86.9%
Татварын бус орлого	580.6	524.9	-55.8	90.4%
Тусламжийн орлого	15.8	15.6	-0.2	99.0%

2025 ОНЫ ОРЛОГЫН БҮТЭЦ
(гүйцэтгэлээр)



ХОТЫН ШУУДЫН ТАТВАРЫН ОРЛОГЫН БИЕЛЭЛТ
(тэрбум ₮)

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь
ТАТВАРЫН ОРЛОГО	**1,137.4**	**988.3**	**-149.1**	**86.9%**
Цалин, хөдөлмөрийн хөлс, шагнал, урамшуулал болон тэдгээртэй адилтгах хөдөлмөр эрхлэлтийн орлого	-	4.1	4.1	-
ХХОАТ-ын буцаан олголт	(52.8)	(52.5)	0.3	99.4%
ААН-ийн орлогын албан татвар	940.9	818.4	-122.5	87.0%
Үл хөдлөх эд хөрөнгийн албан татвар	-	3.8	3.8	-
Авто тээврийн болон өөрөө явгач хэрэгслийн албан татвар	120.3	121.3	1.0	100.8%
Улсын тэмдэгтийн хураамж	-	0.2	0.2	-
Газрын төлбөр	-	1.6	1.6	-
Дуудлага худалдаа	89.5	48.5	-41.0	54.2%
Ойн нөөц ашигласны төлбөр	0.02	0.05	0.03	220.1%
Ус, рашааны нөөц ашигласны төлбөр	4.7	4.6	-0.2	96.6%
Нийслэл хотын албан татвар	34.8	38.2	3.4	109.7%

ХОТЫН ШУУДЫН ТАТВАРЫН БУС ОРЛОГЫН БИЕЛЭЛТ
(тэрбум ₮)

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь
ТАТВАРЫН БУС ОРЛОГО	**596.4**	**540.5**	**-55.9**	**90.6%**
Нийтлэг татварын бус орлого	580.6	524.9	-55.8	90.4%
Хувьцааны ногдол ашиг	1.5	2.0	0.5	133.5%
Хүүгийн орлого	265.6	241.5	-24.1	90.9%
Торгуулийн орлого	127.9	99.8	-28.2	78.0%
Төсөвт байгууллагын өөрийн орлого	48.0	55.3	7.3	115.1%
Үндсэн үйл ажиллагааны орлогоос санхүүжих	44.9	53.1	8.2	118.3%
Туслах үйл ажиллагааны орлогоос санхүүжих	3.2	2.2	-0.9	70.9%
Түрээсийн орлого	3.1	2.6	-0.4	86.2%
Бусад орлого	134.5	123.6	-10.9	91.9%
Улсын төсөв орон нутгийн төсөв хоорондын шилжүүлэг	15.8	15.6	-0.2	99.0%
Орон нутгийн хөгжлийн нэгдсэн сангаас шилжүүлсэн орлого	15.8	15.6	-0.2	99.0%

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС ДҮҮРГҮҮДИЙН ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨГ 7 ДҮҮРЭГ 2.9-11.6 ХУВИАР ДУТУУ БИЕЛҮҮЛСЭН БАЙНА.

9 ДҮҮРГИЙН ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ
2.49
их наяд ₮

ГҮЙЦЭТГЭЛ
2.29
их наяд ₮

БИЕЛЭЛТ
92.3%

60%
НИЙСЛЭЛИЙН ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН
60%
дүүргүүдээс бүрдүүлсэн.

2 дүүрэг төлөвлөгөөг **2.7-25.6 хувиар** давуулан биелүүлсэн.

7 дүүрэг төлөвлөгөөг **2.9-11.6 хувиар** дутуу биелүүлсэн.

Нийслэлийн дүүргүүдийн 2025 оны төсвийн орлогын биелэлт (тэрбум ₮)

Дүүрэг	2024 оны гүйцэтгэл	2025 оны төлөвлөгөө	2025 оны гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь	Өмнөх оноос өөрчлөлт
БНД	29.6	31.7	32.5	0.8	102.7%	3.0
БХД	3.4	3.1	3.9	0.8	125.6%	0.5
БГД	273.0	324.7	294.0	(30.7)	90.6%	21.0
БЗД	312.4	379.1	343.7	(35.4)	90.7%	31.3
НД	27.2	31.4	30.5	(0.9)	97.1%	3.3
СХД	156.6	185.2	163.8	(21.4)	88.4%	7.2
СБД	538.6	649.8	619.9	(29.9)	95.4%	81.3
ХУД	456.7	580.8	528.0	(52.8)	90.9%	71.4
ЧД	248.7	303.3	280.8	(22.5)	92.6%	32.1
Нийт дүн	**2,046.1**	**2,489.1**	**2,297.2**	**(191.9)**	**92.3%**	**251.1**

НИТХ-ын 2025 оны 25/132 дугаар тогтоолоор дараах 6 дүүргийн төсвөөс нийслэлийн төсөвт 1,417.4 тэрбум төгрөгийг төвлөрүүлэхээр батлснаас гүйцэтгэлээр 1,344.3 тэрбум төгрөг төвлөрүүлсэн байна.

Дүүргүүдийн 2025 онд нийслэлд төвлөрүүлсэн дүнгийн судалгаа (тэрбум ₮)

№	Дүүрэг	Дүүргийн төсвийн орлого			Нийслэлд төвлөрүүлсэн дүн		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү
1	БГД	324.7	294.0	(30.7)	215.9	196.3	(19.7)
2	БЗД	379.1	343.7	(35.4)	148.1	133.3	(14.8)
3	СХД	185.2	163.8	(21.4)	8.1	8.1	-
4	СБД	649.8	619.9	(29.9)	479.5	479.5	-
5	ХУД	580.8	528.0	(52.8)	398.9	375.3	(23.7)
6	ЧД	303.3	280.8	(22.5)	166.9	151.9	(15.0)
Нийт		**2,422.9**	**2,230.2**	**(192.7)**	**1,417.5**	**1,344.3**	**(73.1)**

ТӨСВИЙН ОРЛОГОТОЙ ХОЛБООТОЙ ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛҮҮД

Дүүргийн төсвийн орлогын төлөвлөгөөг бодитой, үндэслэлтэй тооцоолж батлаагүй.

2025 оны батлагдсан орлогын төлөвлөгөө 899.1 сая-52.8 тэрбум ₮-өөр тасарч, төсвийн хэрэгжилтэд сөргөөр нөлөөлсөн байна (НД ТТЗ, СХД ТТЗ, ЧД ТТЗ, СБД ТТЗ, БГД ТТЗ, БЗД ТТЗ, ХУД ТТЗ).

ОНӨААТҮГ-тай холбоотой зөрчил

Дүүргийн Засаг дарга зарим ОНӨААТҮГ-тай "Онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээ" байгуулаагүй, эдийн засгийн үзүүлэлт, зорилтот түвшний төлөвлөгөө батлаагүй, дүүргийн 7 ОНӨААТҮГ-ын 6 нь тайлант хугацаанд алдагдалтай ажилласан (НД ТТЗ).

Оновчгүй төлөвлөлт

Төсвийн төлөвлөгөөг оновчтой зөв төлөвлөөгүй, орлогын төлөвлөгөөг биелүүлээгүй (БЗД ТТЗ, НД ТТЗ, ХУД ТТЗ, СХД ТТЗ).

Мэдээллийн хуудасны ачуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ачуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС ОРОН НУТГИЙН ӨМЧИТ ЗАРИМ АЖ АХУЙН НЭГЖ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ЗОРИЛТОТ ТҮВШНИЙ ГЭРЭЭ БАЙГУУЛААГҮЙ БАЙНА.

52 ААНБ	**45 ААН**	**7 төсөвт байгууллага**	**4.9 сая төгрөг**
Нийслэлийн санхүүгийн тайланд нэгтгэгддэг нийт 52 ААНБ үйл ажиллагаа явуулж байна.	45 байгууллага нь аж ахуйн нэгжийн санхүүгийн тайлан гаргаж байна.	7 байгууллага нь төсөвт байгууллагын санхүүгийн тайлан гаргаж байна.	Нийслэлийн өмчит ААНБ-үүдийн удирдах албан тушаалтнуудын сарын дундаж цалин

ТАЙЛАНТ ХУГАЦААНД			**Зорилтот түвшин батлагдаагүй**	**Зорилтот түвшинг оновчтой төлөвлөөгүй**
3 ААН татан буугдсан.	**12** ААН шинээр байгуулагдсан.	**4** ААН-ийн статус өөрчлөгдсөн.	**14 байгууллага**	**14 ААНБ**

19 ОНӨААТҮГ-ын зорилтот түвшинг НЗД-ын захирамжаар баталсан.			**12 аж ахуйн нэгжийн зорилтот түвшинг тухайн ААНБ-уудын ТУЗ нь баталсан.**			**Зорилтот түвшин батлуулан мөрдөж ажилласан 31 ААНБ**	
Зорилтот түвшин		**Гүйцэтгэл**	**Зорилтот түвшин**		**Гүйцэтгэл**		
725.2 тэрбум ₮ орлого бүрдүүлэх		**747.7 тэрбум ₮** орлого	**110.9 тэрбум ₮** орлого бүрдүүлэх		**111.4 тэрбум ₮** орлого	64.5%	35.5%
794.6 тэрбум ₮ зарцуулах		760.0 тэрбум ₮ зарцуулалт	**108.6 тэрбум ₮** зарцуулах		**114.4 тэрбум ₮** зарцуулалт	**20 ААНБ** 25.8 тэрбум ₮ ашигтай ажилласан.	**11 ААНБ** 41.1 тэрбум ₮ алдагдалтай ажилласан.
25.8 тэрбум ₮ ашигтай ажиллах		2.6 тэрбум ₮ ашиг	**2.3 тэрбум ₮** ашигтай ажиллах		**1.7 тэрбум ₮** алдагдал		

Хэт өндөр урамшуулал	**Үйл ажиллагаа явуулаагүй ч зарцуулалт хийсэн.**	**Хүнс хангамжийн 5 ААНБ-ын орлогын төлөвлөгөө 10.1%-иар тасарсан.**
Ашигтай ажилласан 9 байгууллагын удирдлагуудад зорилтот түвшингээс давсан цэвэр ашгийн 20 хүртэл хувиар 1.7 тэрбум ₮ буюу хэт өндөр урамшуулал олгохоор шийдвэрлэсэн. Алдагдалтай ажилласан 31 байгууллагын хувьд алдагдал бууруулах арга хэмжээ авааагүй.	Тайлант онд үйл ажиллагаа явуулаагүй боловч нийслэлийн төсвөөс 625.4 сая төгрөгийн цалин, НДШ-ийн зардал зарцуулсан байна. (Багахангай Мах боловсруулах үйлдвэр ОНӨААТҮГ 62.8 сая төгрөг, Хатуу хог хаягдлын байгууламжийг шинэчлэх төсөл 61.6 сая төгрөг, Хүннү хотын хөгжлийн корпораци ХХК 417.9 сая төгрөг)	Зах зээлийн үнээс өндрөөр хүнсний бүтээгдэхүүн нийлүүлж байгаа нь төсвийн байгууллагуудад хүндрэл учруулж, цаашлаад хоолны хүртээмж, чанарт сөргөөр нөлөөлж байна.

Мэдээллийн хуудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС НИЙСЛЭЛИЙН НЭГДСЭН ТӨСВИЙН 2025 ОНЫ НИЙТ ЗАРЛАГЫН 53 ХУВИЙГ ХӨРӨНГИЙН ЗАРДАЛ ЭЗЭЛЖ БАЙНА.

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн нийт зарлага	ТӨЛӨВЛӨГӨӨ **5.8** их наяд ₮	ГҮЙЦЭТГЭЛ **4.5** их наяд ₮	**1.3** их наяд ₮ буюу **22.4%**-иар ДУТУУ БИЕЛСЭН	Өмнөх оноос 1,163.9 тэрбум ₮ буюу 34.6%-иар ӨССӨН

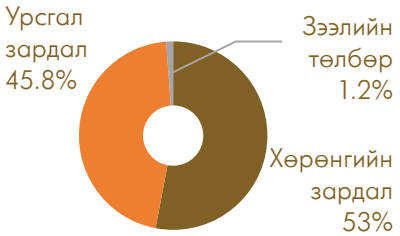
Нийслэлийн 2025 оны төсвийн зарлагын гүйцэтгэл

тэрбум ₮

Үзүүлэлт	2024 он гүйцэтгэл	2025 он төлөвлөгөө	2025 он гүйцэтгэл	Зөрүү	Гүйцэтгэл, %	Өмнөх оноос өөрчлөлт
Нийт зарлага ба цэвэр зээлийн дүн	**3,362.3**	**5,834.5**	**4,526.2**	**1,308.3**	**77.6**	**1,163.9**
А. Урсгал зардал	**1,441.3**	**2,297.3**	**2,075.0**	**222.3**	**90.3**	**633.7**
Бараа, ажил, үйлчилгээний зардал	1,001.2	1,409.7	1,199.1	210.6	85.1	197.9
Хүү	61.9	322.5	321.3	1.1	99.7	259.4
Татаас	337.4	410.0	407.5	2.5	99.4	70.1
Урсгал шилжүүлэг	40.8	155.2	147.0	8.1	94.8	106.2
Б. Зээлийн төлбөр	**109.6**	**54.3**	**54.3**	**0.0**	**100.0**	**-55.2**
В. Хөрөнгийн зардал	**1,811.4**	**3,482.9**	**2,396.9**	**1,086.0**	**68.8**	**585.4**

Нийт зарлагын гүйцэтгэл өмнөх оноос өсөхөд голлон нөлөөлсөн зарим зардлууд	
	Сэлбэ дэд төвийн гэр хорооллын дахин төлөвлөлт, иж бүрэн орон сууцжуулах төсөл **293.1 тэрбум ₮**
	Туулын хурдны зам төсөл **401.0 тэрбум ₮**
	Улсын төсөвт төвлөрүүлсэн орлого **130.8 тэрбум ₮**
	Нийтийн тээврийн татаасын нэмэгдэл **56.4 тэрбум ₮**
	Агаарын чанарыг сайжруулах хөтөлбөр, арга хэмжээ **45.0 тэрбум ₮**

Нийт зарлагын бүтэц



Урсгал зардлын бүтэц	
Татаас, шилжүүлэг	26.7%
Бусдаар гүйцэтгүүлсэн ажил, үйлчилгээний төлбөр	16.3%
Гадаад, дотоодын зээлийн үйлчилгээний төлбөр	15.5%
Бараа, үйлчилгээний бусад зардал	13.1%
Цалин хөлс, нийгмийн даатгалын шимтгэл	12.5%
Хангамж, бараа материалын зардал	7.9%
Байр ашиглалтын зардал	4.9%
Үйл ажиллагааны бусад урсгал зардал	3.1%

Хөрөнгийн зардлын бүтэц	
Барилга байгууламж	**80.3%**
Их засвар	**7.2%**
Тоног төхөөрөмж	**6.2%**
Бусад хөрөнгө	**6.3%**

Олон улсын байгууллагын санхүүжилттэй 8 төслийн хүрээнд дамжуулан төлсөн зээлийн төлбөр

Зээлийн нэр	Тэрбум ₮	Зээлдүүлэгч
“Улаанбаатар хотын гэр хорооллыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтыг дэмжих хөтөлбөр-Төсөл 1”	15.5	Азийн хөгжлийн банк
Хот байгуулалтын салбарын төсөл	0.16	Азийн хөгжлийн банк
“Улаанбаатар хотын гэр хорооллыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтыг дэмжих хөтөлбөр-Төсөл 2”	11.4	Азийн хөгжлийн банк
“Улаанбаатар хотын орлогод нийцсэн орон сууц ба дасан зохицох чадвар бүхий хотын шинэчлэл салбарын төсөл”	13.8	Азийн хөгжлийн банк
“Улаанбаатар хотын гэр хорооллыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтыг дэмжих хөтөлбөр-Төсөл 3”	1.7	Азийн хөгжлийн банк
Улаанбаатар хотын хатуу хог хаягдлын байгууламжийн шинэчлэл төсөл	2.99	Европын сэргээн босголт, хөгжлийн банк
“Улаанбаатар хотын гэр хорооллыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтыг дэмжих хөтөлбөр-Төсөл 2”	5.2	Европын хөрөнгө оруулалтын банк
УБ хотын нийтийн аж ахуйг сайжруулах төсөл	3.5	Олон улсын хөгжлийн ассоциаци

Мэдээллийн хүудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС

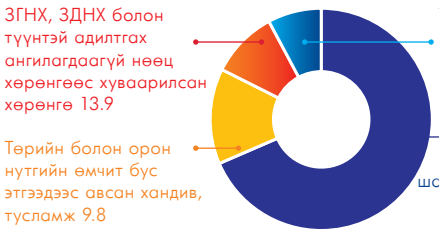
ТӨСВИЙН БАЙГУУЛЛАГЫН БАТЛАГДСАН ТӨСӨВТ ТУСГАН САНХҮҮЖҮҮЛЭХ БОЛОМЖТОЙ ЗАРДЛЫГ НЭМЭЛТ САНХҮҮЖИЛТИЙН ДАНСААР ДАМЖУУЛАН САНХҮҮЖҮҮЛСЭН БАЙНА.

НЭМЭЛТ ТӨСВИЙН ЕРӨНХИЙ ҮЗҮҮЛЭЛТ

ОРЛОГО БҮРДҮҮЛЭЛТ	ЗАРЦУУЛАЛТ (ГҮЙЦЭТГЭЛ)	АВЛАГА ҮҮСГЭЛ
228.1 тэрбум ₮	206.9 тэрбум ₮	20.4 тэрбум ₮

Нэмэлт төсвийн орлого өмнөх оноос 12.5% буюу 28.5 тэрбум ₮-өөр өссөн.

НЭМЭЛТ ТӨСВИЙН ОРЛОГЫН БҮРДЭЛ



Зардлыг санхүүжүүлэх эх үүсвэрийн 68.5% буюу 156.2 тэрбум ₮-ийг дээд шатны төсвийн захирагчийн төсөвт тусгагдсан төсвөөс доод шатны төсвийн захирагчид хуваарилсан төсөв эзэлж байгаа нь Төсвийн ерөнхийлөн захирагчид өөрийн эрхлэх асуудлын хүрээний байгууллагуудын төсвийг хууль тогтоомжийн дагуу хуваарилж, санхүү төсвийн зохистой удирдлагыг хэрэгжүүлэхэд анхаарах шаардлагатайг харуулж байна.

ТӨСӨВ, ХУУЛЬ, ЖУРМЫН ШААРДЛАГЫГ ЗӨРЧСӨН НЬ

Төсвийн байгууллагын батлагдсан төсөвт тусган санхүүжүүлэх боломжтой зардлыг нэмэлт санхүүжилтийн дансаар дамжуулан санхүүжүүлж, төсвийн төлөвлөлт, зарцуулалтын ил тод байдал болон төсвийн сахилга баттай холбоотой холбогдох хууль, журмын шаардлагыг зөрчсөн байна.

Нийслэлийн Засаг даргын 2025 оны А/560 дугаар захирамжаар нийслэлийн 9 дүүрэгт нийтийн эзэмшлийн гудамж, зам талбайн эвдрэл гэмтэл, засварлах ажлын зардалд хороо бүрд 50.0 сая төгрөг буюу нийт 10.2 тэрбум ₮ хуваарилсан.

Үүнээс БХД нь Засаг даргын захирамжгүйгээр 93.7 сая төгрөг зарцуулсан.

Засгийн газрын 2024 оны 2 дугаар тогтоолоор баталсан Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр шууд болон харьцуулалтын аргаар худалдан авч болох бараа, ажил, үйлчилгээний төсөвт өртгийн дээд хязгаарыг баримтлаагүй 2.3 тэрбум ₮-ийг (СХД 2.1 тэрбум ₮, БНД 155.2 сая ₮) шууд гэрээ байгуулж, зарцуулсан байна.

НЭМЭЛТ САНХҮҮЖИЛТИЙН ДАНСНЫ ЗАРЦУУЛАЛТТАЙ ХОЛБООТОЙ ЗӨРЧИЛ

Нэмэлт санхүүжилтийн данснаас зориуд нэр данс зөрүү гэх утгаар 172.4 сая төгрөгийн гүйлгээг гаргасан, төсвийн хөрөнгийг зориулалтын бусаар зарцуулсан, өмнөх оны аудитын шийдвэрийг бүрэн биелүүлээгүй байна. (СБД-ийн ТТЗ)

НЭМЭЛТ САНХҮҮЖИЛТИЙН ЗАРЦУУЛАЛТЫН БҮРЭЛДЭХҮҮН

№	Зардлын зориулалт	Тэрбум ₮	Хувь
1	Хөрөнгө оруулалт, засвар үйлчилгээ, хөрөнгө худалдан авах зардал	58.1	28.1
2	НӨХГ-аар дамжуулан ОНӨААН-үүдэд олгосон санхүүжилт	51.6	24.9
3	Гэрэлтүүлэг, тохижилт, үйлчилгээ, ариутгал, халдваргүйжүүлэлт, хог хаягдал зайлуулах зардал	22.2	10.7
4	НЗД-ын захирамжаар үнэт цаасны шимтгэл, хураамжийн төлбөр	16.4	7.9
5	Баянгол, Чингэлтэй дүүргийн гэр хорооллын дулаалга, шингэрүүлсэн шатдаг хийн баллон түгээх цэг байгуулах	15.3	7.4
6	Нөөцийн мах худалдан авч борлуулах	13.4	6.5
7	Нийтийн тээврийн үйлчилгээний бэлэн мөнгөний орлогыг автобус баазуудад хуваарилсан санхүүжилт	10.6	5.1
8	Спортын уралдаан, арга хэмжээ, сургалт сурталчилгаа, шагнал урамшуулал, гадаад томилолт	3.4	1.7
9	Үндэсний их баяр наадам, “Хүрээ цам – Даншиг наадам-2025”	2.7	1.3
10	Гадаад, дотоодын аялал жуулчлалыг нэмэгдүүлэх сурталчилгааны арга хэмжээ	2.2	1.1
11	Гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх, хяналтын камер, судалгаа, сургалт	2.2	1.1
12	Хүннү хотын төлөвлөлтийн үзэл баримтлал боловсруулах олон улсын уралдаант шалгаруулалт	2.0	1.0
13	Агаар, орчны бохирдлын эсрэг үйл ажиллагаа	1.0	0.5
14	Бусад зардал	5.9	2.7

Мэдээллийн хүудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ангуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС ТӨРИЙН ХЭМНЭЛТИЙН ТУХАЙ ХУУЛЬД ЗААСАН ҮР АШИГТАЙ, ИЛ ТОД, САХИЛГА БАТТАЙ, ХАРИУЦЛАГАТАЙ БАЙХ ЗАРЧМУУДЫГ БҮРЭН ХАНГАЖ АЖИЛЛААГҮЙ БАЙНА.



ЗӨРЧЛИЙН ДҮН **5.1** тэрбум ₮



12 төлбөрийн акт



30 албан шаардлага



14 зөвлөмж

Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хэрэгжилттэй холбоотой нийт 5.1 тэрбум төгрөгийн зөрчил илэрч, өмнөх оноос 21.5 дахин буурсан байна.

Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хэрэгжилттэй холбоотой зөрчлүүд

сая ₮

№	Илэрсэн зөрчил, үрэлгэн зарцуулалтын чиглэл	Зөрчлийн нийт мөнгөн дүн	Байгууллагуудын нэр ба мөнгөн дүн	
1	Цахим дэлгүүрийн худалдан авалтын шаардлагыг мөрдөөгүй	18,915.3	Төсвийн 52 захирагч	
2	Бараа материалыг их хэмжээгээр бэлтгэж, нөөцөлсөн	449.3	СБД ЗДТГ – 304.8 сая ₮ НИТХ – 41.6 сая ₮ СБД ИТХ – 34.8 сая ₮ ЧД ИТХ – 34 сая ₮	БГД Хүүхэд, залуучуудын соёлын ордон – 15 сая ₮ НД ЗДТГ – 13.5 сая ₮ Нийслэлийн Хүнс, хөдөө аж ахуйн газар – 5.5 сая ₮
3	Гадаад албан томилолтын нислэгт үндэсний агаарын тээвэрлэгчээр үйлчлүүлээгүй	922.6	Бусад – 708.7 сая ₮ НИТХ – 165.8 сая ₮ СБД ИТХ – 48.1 сая ₮	
4	Туршлага судлах, чадавхжуулах сургалт, семинар зохион байгуулахтай холбоотой гадаад томилолтын зардал гаргасан	403.3	ХУД ИТХ – 285.5 сая ₮ БЗД ИТХ – 76.8 сая ₮ ХУД ЗДТГ – 41.1 сая ₮	
5	Сургалт зохион байгуулахтай холбоотой ТББ, ААНБ-тай ажил, үйлчилгээний гэрээ байгуулсан	195.7	Нийслэлийн Засаг даргын Тамгын газар – 189.7 сая ₮ Улаанбаатар хотын Захирагчийн ажлын алба – 6.0 сая ₮	
6	Байгууллагын зардлаар спортын уралдаан, тэмцээн зохион байгуулж, үрэлгэн зарцуулсан	70.4	ХУД Агро– 45.4 сая ₮ СБД ИТХ – 12.1 сая ₮ УБ Зам засвар арчлалтын газар – 4.9 сая ₮	Орон сууц, нийтийн аж ахуйн удирдах газар – 4.3 сая ₮ СХД Захиалагчийн алба – 1.7 сая ₮ УБ Спорт менежмент – 1.3 сая ₮ Өсвөр үе хүнс – 0.6 сая ₮
7	Санхүүгийн дэмжлэгийг хавтгайруулан олгосон	1,440.9	Нийслэлийн Засаг даргын Тамгын газар – 970 сая ₮ ХУД ИТХ – 285.5 сая ₮ НИТХ – 151.4 сая ₮ ЧД ИТХ – 34 сая ₮	
8	Байгууллагын бүтэц, чиг үүргийг оновчтой тодорхойлоогүй, цалин хөлсийг үр дүнтэй уялдуулаагүй, урамшууллыг хавтгайруулан олгосон	570.6	НЗДТГ – 177.8 сая ₮ НИТХ – 151.4 сая ₮ Олон улсын худалдаа логистикийн төв ХК – 76.9 сая ₮ Орон сууц, нийтийн аж ахуйн удирдах газар – 53.8 сая ₮ Үндэсний Цэцэрлэгт Хүрээлэн ОНӨААТҮГ – 47.5 сая ₮	УБ Түншлэл төв ХХК – 21.3 сая ₮ Асгат хүнс ОНӨААТҮГ – 18.4 сая ₮ Зорчигч тээвэр гурав ОНӨААТҮГ – 16.3 сая ₮ ЧД ИТХ – 6.6 сая ₮ Өсвөр үе хүнс ОНӨААТҮГ – 0.6 сая ₮

АНХААРАХ АСУУДЛУУД

Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн холбогдох заалтыг зөрчсөн 5.1 тэрбум төгрөгийн зөрчил илэрснээс 38.1 сая төгрөгийн зөрчилд 12 төлбөрийн акт тогтоож, 4.4 тэрбум төгрөгийн зөрчлийг арилгах 30 албан шаардлага хүргүүлж, 693.4 сая төгрөгийн зөрчилд 14 зөвлөмж өгсөн байна.

Мэдээллийн хуудасны ачуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ачуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС
ШИЛЭН ДАНСНЫ ТУХАЙ ХУУЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТ

Аудитад хамрагдсан байгууллагуудын төрийн санхүү, төсвийн үйл ажиллагаатай холбоотой мэдээллийг ил тод шилэн дансны нэгдсэн цахим хуудаст байршуулаагүй зөрчил нь өмнөх оноос 35 тэрбум ₮ буюу 8.0%-иар буурсан байна.

АУДИТАД ХАМРАГДСАН БАЙГУУЛЛАГУУД

30	58	2	97
Нийслэл, дүүргийн төсвийн шууд захирагч	Орон нутгийн өмчит үйлдвэрийн газар	Орон нутгийн тусгай сан	Нийт байгууллага

ШИЛЭН ДАНСНЫ НЭГДСЭН ЦАХИМ ХУУДАСНЫ МЭДЭЭЛЭЛ БАЙРШУУЛАЛТ



87.0%
Бүрэн байршуулагдсан

13.0%
Байршуулагүй



75.5%
Хуулийн Хугацаанд

24.5%
Хугацаа хоцроосон

ШИЛЭН ДАНСНЫ ТУХАЙ ХУУЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТТЭЙ ХОЛБООТОЙ ИЛЭРСЭН НИЙТ ЗӨРЧЛИЙН ДҮН

401
тэрбум ₮

ШИЛЭН ДАНСНЫ ХУУЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТТЭЙ ХОЛБООТОЙ ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛИЙН ДЭЛГЭРЭНГҮЙ

Мэдээлэл	МЭДЭЭЛЭЭГҮЙ	ХУГАЦАА ХОЦОРСОН
Хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.4.4-т заасан таван сая төгрөгөөс дээш үнийн дүн бүхий худалдан авсан бараа, ажил, үйлчилгээний мэдээлэл	 124 мэдээлэл **98.6 тэрбум ₮**	
Хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.4.5-д заасан цалингийн зардлаас бусад таван сая төгрөгөөс дээш үнийн дүн бүхий зарлагын гүйлгээ	 27 байгууллага 507 гүйлгээ **78 тэрбум ₮**	51 байгууллага 1183 гүйлгээ **182.1 тэрбум ₮**
Хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.4.5-д заасан цалингийн зардлаас бусад таван сая төгрөгөөс дээш үнийн дүн бүхий орлогын гүйлгээ	 26 байгууллага 795 гүйлгээ **38.9 тэрбум ₮**	52 байгууллага 1615 гүйлгээ **79 тэрбум ₮**
Хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.4.8-д заасан төсөв, өмч, хөрөнгө, мөнгө зарцуулахтай холбоотой шийдвэр	 23 байгууллага 559 шийдвэр **7.5 тэрбум ₮**	55 байгууллага 1306 шийдвэр **17.4 тэрбум ₮**

АУДИТЫН ДҮГНЭЛТ, ЗӨВЛӨМЖ, АЛБАН ШААРДЛАГА

 **Шилэн дансны тухай хуулийг бүрэн хэрэгжүүлж ажиллах зөвлөмж**	**58 байгууллагад хүргүүлсэн.**
 **Зөрчлийг таслан зогсоох албан шаардлага**	**19 байгууллагад хүргүүлсэн.**
 **Холбогдох албан тушаалтанд хариуцлага тооцуулах тухай албан шаардлага**	**2 байгууллагад хүргүүлсэн.**

Мэдээллийн хуудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ангуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС
УЛСЫН ТӨСВИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ

УЛСЫН ТӨСВИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ

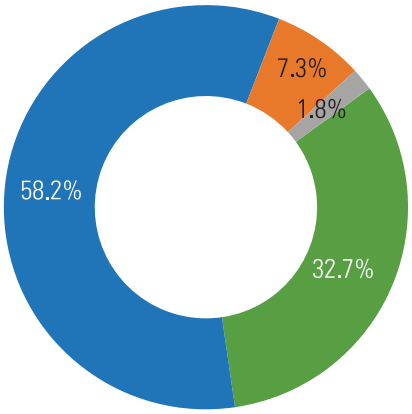
Монгол улсын 2025 оны төсвийн тухай хуулиар батлагдсан төсөл, арга хэмжээнээс 7 ТЕЗ-д хамаарах **362.7 тэрбум ₮**-ийн төсөвт өртөгтэй **55 төсөл, арга хэмжээг** хэрэгжүүлэхээр Нийслэлийн ЗД-д эрх шилжүүлсэнээс **28 төсөл, арга хэмжээ** -ний гэрээ байгуулж **86.5 тэрбум ₮**-ийн гүйцэтгэлтэй байна.



НИЙСЛЭЛИЙН ЗД-Д ЭРХ ШИЛЖҮҮЛСЭН *55* ТӨСӨЛ, АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ ТӨСӨВТ ӨРТӨГ, АНГИЛАЛ

Шинэ төсөл, арга хэмжээ	Он дамжин шилжих ажил	Тодотголоор хасагдсан
14 төсөл, арга хэмжээ Төсөвт өртөг: **55.1 тэрбум ₮** Гэрээний үнийн дүн **25.6 тэрбум ₮**	**40 төсөл, арга хэмжээ** Төсөвт өртөг: **303.2 тэрбум ₮**	**1 төсөл, арга хэмжээ** Төсөвт өртөг: **3 тэрбум ₮**

НИЙСЛЭЛД ЭРХ ШИЛЖСЭН *55* ТӨСӨЛ, АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ ХЭРЭГЖИЛТИЙН БАЙДАЛ



	18 төсөл, арга хэмжээ бүрэн хэрэгжсэн	**32.7%**
	32 төсөл, арга хэмжээ он дамжин хэрэгжиж байгаа	**58.2%**
	4 төсөл, арга хэмжээ хэрэгжиж эхлээгүй	**7.3%**
	1 төсөл, арга хэмжээ тодотголоор хасагдсан	**1.8%**

Мэдээллийн хуудасны ачуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ачуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС

НИЙСЛЭЛИЙН ТӨСВИЙН 2025 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАРЬЦААНЫ ӨГЛӨГИЙН ҮЛДЭГДЛИЙГ ТООЦОО НИЙЛЖ, АКТААР БАТАЛГААЖУУЛААГҮЙ, ХУГАЦАА ДУУССАН БАРЬЦААГ ТӨСӨВТ ТӨВЛӨРҮҮЛЭЭГҮЙ БАЙНА.

ХӨРӨНГИЙН ЗАРДЛЫН ЕРӨНХИЙ МЭДЭЭЛЭЛ

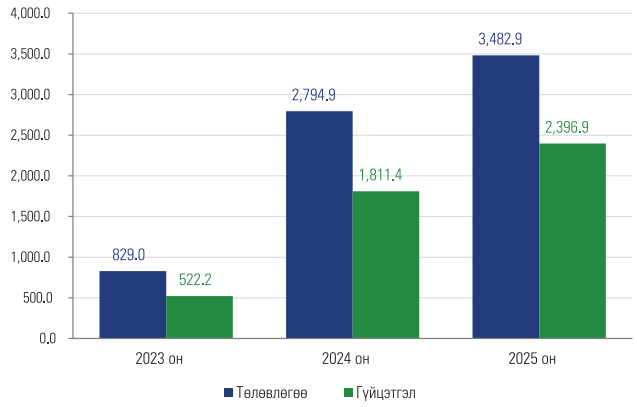
Хөрөнгийн зардалд 3.5 их наяд ₮ төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 2.4 их наяд ₮-ийн санхүүжилтийг олгож, 68.8%-ийн гүйцэтгэлтэй байна.

Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Гүйцэтгэл %
3.5 их наяд ₮	**2.4** их наяд ₮	**68.8%**

ХӨРӨНГИЙН ЗАРДЛЫН БҮТЭЦ, ГҮЙЦЭТГЭЛ (тэрбум ₮)

№	Үзүүлэлт	2025 он			Өмнөх оноос өөрчлөлт
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Гүйцэтгэл %	
Хөрөнгийн зардал		**3,482.9**	**2,396.9**	**68.8**	**+585.4**
1	Барилга байгууламж	2,677.1	1,925.4	71.9	+835.9
2	Их засвар	269.7	172.0	63.8	+7.7
3	Тоног төхөөрөмж	224.1	149.4	66.7	+64.4
4	Бусад хөрөнгө	312.1	150.1	48.1	-322.6

ХӨРӨНГИЙН ЗАРДЛЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ, ГҮЙЦЭТГЭЛ (тэрбум ₮, 2023-2025)



НИЙСЛЭЛИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ

Нийслэлийн 2025 оны төсвийн хөрөнгийн оруулалтын нийт **2,955.5 тэрбум ₮-ийн 483 төсөл**, арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр төлөвлөсөн.

Он дамжих	2025 онд	Авто замын сан
206 төсөл, арга хэмжээ	**234** төсөл, арга хэмжээ	**43** төсөл, арга хэмжээ
395.3 тэрбум ₮	**2.37** их наяд ₮	**156.3** тэрбум ₮

Жил бүр төсөв нэмэгдэж байгаа ч гүйцэтгэл төлөвлөгөөнд хүрэхгүй, зөрүү их байна. **Төлөвлөлт, хэрэгжилтийн менежментийг сайжруулах шаардлагатай.**

ГҮЙЦЭТГЭЛ

202.8 тэрбум ₮	**1.7 их наяд ₮**	**109.9 тэрбум ₮**

НИЙСЛЭЛИЙН ОНХС

Нийслэлийн ОНХС-ийн хөрөнгөөр нийт **31.2 тэрбум ₮**-ийн **59 төсөл**, арга хэмжээг гүйцэтгэхээр батлагдсан байна.

Он дамжих	2025 онд эхлэх
57 төсөл, арга хэмжээ	**2** төсөл, арга хэмжээ
15.6 тэрбум ₮	**15.8** тэрбум ₮

ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛҮҮД

БАРЬЦААНЫ ӨГЛӨГИЙН ҮЛДЭГДЭЛ	ХУГАЦАА ДУУССАН БАРЬЦАА
2.7 тэрбум ₮ (тооцоо нийлж, актаар баталгаажуулаагүй)	**380.4 сая ₮** (төсөвт төвлөрүүлээгүй)

Өмнөх оны аудитаар илэрч байсан асуудлууд дахин давтагдсан байгаагаас үзэхэд аудитын зөвлөмж, албан шаардлагын хэрэгжилт хангалтгүй, дотоод хяналтын тогтолцоо сул, санхүүгийн сахилга хариуцлага шаардлагатай түвшинд хүрээгүй байгааг харуулж байна.

Мэдээллийн хуудасны ачуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ачуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС

ДҮҮРГИЙН ТӨСВИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ЗАРДЛААР УЛСЫН ТӨСВИЙН БАЙГУУЛЛАГАД ХӨРӨНГӨ БЭЛТГЭСЭН, ХУГАЦАА ДУУССАН БАРЬЦААГ ТӨСӨВТ ТӨВЛӨРҮҮЛЭЭГҮЙ БАЙНА.

Дүүргийн хөрөнгө оруулалт

Анхны тогтоол	Нэмэлт өөрчлөлт	Гүйцэтгэл
689 төсөл, арга хэмжээ	647 төсөл, арга хэмжээ	569 төсөл, арга хэмжээ
435.8 тэрбум ₮	278.5 тэрбум ₮	561 тэрбум ₮

ДҮҮРГҮҮДИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ БАТАЛСАН ТОГТООЛЫН ӨӨРЧЛӨЛТ, ГҮЙЦЭТГЭЛ (ТЭРБУМ ₮)

№	Дүүргийн нэр	Тодотгол хийсэн тоо	Анхны тогтоол		Нэмэлт өөрчлөлт оруулсан тогтоол		Гүйцэтгэл	
			ТАХ-ний тоо	Дүн	ТАХ-ний тоо	Дүн	ТАХ-ний тоо	Дүн
1	БНД	2	26	3.8	54	8.3	20	3.6
2	БХД	2	5	77.0	9	1.1	13	1.3
3	БГД	2	59	42.3	64	45.7	54	31.2
4	БЗД	3	78	51.2	78	51.2	62	32.2
5	НД	3	18	1.5	21	1.3	17	1.1
6	СХД	2	64	32.3	90	43.4	51	30.7
7	СБД	1	137	118.7	137	118.7	98	67.0
8	ХУД	1	120	66.3	118	66.3	115	35.6
9	ЧД	2	182	42.7	213	61.2	131	26.6
Нийт		**18**	**689**	**435.8**	**647**	**278.5**	**561**	**229.3**

29.2% Сүхбаатар дүүрэг

Дүүргийн хөрөнгө оруулалтын 29.2%-ийг СБД эзэлж байгаа нь тус дүүрэгт хөрөнгө оруулалтын төвлөрөл харьцангуй өндөр байгаа илтгэж байна. Хөрөнгө оруулалтын хуваарилалт, үр өгөөжийн тэнцвэрт байдлыг анхаарч, төлөвлөлтийг боловсронгуй болгох шаардлагатай байна.

Дүүргийн ОНХС

Анхны тогтоол	Нэмэлт өөрчлөлт	Гүйцэтгэл
190 төсөл, арга хэмжээ	154 төсөл, арга хэмжээ	140 төсөл, арга хэмжээ
44.9 тэрбум ₮	32.7 тэрбум ₮	24.9 тэрбум ₮

ДҮҮРГҮҮДИЙН ОНХС -ААС ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАТАЛСАН ТОГТООЛЫН ӨӨРЧЛӨЛТ, ГҮЙЦЭТГЭЛ (ТЭРБУМ ₮)

№	Дүүргийн нэр	Тодотгол хийсэн тоо	Анхны тогтоол		Нэмэлт өөрчлөлт оруулсан тогтоол		Гүйцэтгэл	
			ТАХ-ний тоо	Дүн	ТАХ-ний тоо	Дүн	ТАХ-ний тоо	Дүн
1	БНД	2	21	9.0	17	6.1	14	4.9
2	БХД	2	5	0.7	6	0.7	5	0.5
3	БГД	2	6	1.9	7	1.6	7	1.3
4	БЗД	3	38	8.6	32	6.2	27	5.1
5	НД	3	24	5.0	23	3.4	20	2.7
6	СХД	2	53	8.2	36	6.4	34	4.9
7	СБД	1	4	1.2	4	1.2	3	1.1
8	ХУД	1	22	6.2	18	4.9	18	2.2
9	ЧД	2	17	4.2	15	3.4	12	2.1
Нийт		**18**	**190**	**44.9**	**154**	**32.7**	**140**	**24.9**

ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛҮҮД

Улсын төсвийн байгууллагад хөрөнгө бэлтгэсэн	**1.4 тэрбум ₮**
Хугацаа дууссан барьцааг төсөвт төвлөрүүлээгүй	**183.4 сая ₮**
Барьцааны өглөгийн үлдэгдлийг тооцоо нийлж, актаар баталгаажуулаагүй	**98.2 сая ₮**
Хөрөнгийг орлогод аваагүй, бүртгэлд алдаа гаргасан	**2.3 тэрбум ₮**
ОНХС-ийн хөрөнгийг зориулалт бусаар зарцуулсан	**788.6 сая ₮**

Өмнөх оны аудитаар илэрч байсан асуудлууд дахин давтагдсан байгаагаас үзэхэд өгсөн зөвлөмж, албан шаардлагын хэрэгжилт хангалтгүй, дотоод хяналтын тогтолцоо сул, санхүүгийн сахилга хариуцлага шаардлагатай түвшинд хүрээгүй байгааг харуулж байна.

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС
НИЙСЛЭЛИЙН НЭГДСЭН ТӨСВИЙН ТЭНЦЭЛ



Төсвийн нийт тэнцлийн алдагдал **700.2** тэрбум ₮

Нийслэлийн 2025 оны төсвийн урсгал тэнцэл 1.89 их наяд төгрөгийн ашигтай, төсвийн нийт тэнцлийг 1.6 их наяд төгрөгийн алдагдалтай төлөвлөж, алдагдлыг урьд оны үлдэгдлээр санхүүжүүлэхээр баталжээ.

Төсвийн гүйцэтгэлээр нийт тэнцлийн 700.2 тэрбум төгрөгийн алдагдал нь урьд оны санхүүжүүлэх эх үүсвэрийн үлдэгдлээс хэтрээгүй байна.

Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн тэнцэл

тэрбум ₮

Орлого, зарлагын нэр	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл
НИЙТ ОРЛОГО	**4,222.9**	**3,826.0**
УРСГАЛ ОРЛОГО	**4,183.4**	**3,786.8**
Татварын орлого	3,564.0	3,210.7
Татварын бус орлого	619.4	576.2
ТУСЛАМЖ, САНХҮҮЖИЛТИЙН ОРЛОГО	**39.5**	**39.2**
ОНХНС-аас олгох шилжүүлсэн орлого	39.5	39.2
НИЙТ ЗАРЛАГА	**5,834.5**	**4,526.2**
Урсгал зардал	2,297.3	2,075.0
Хөрөнгийн зардал	3,482.9	2,396.9
Зээлийн эргэн төлөлт	54.3	54.3
УРСГАЛ ТЭНЦЭЛ	**1,886.1**	**1,711.9**
НИЙТ ТЭНЦЭЛ	**(1,611.6)**	**(700.2)**
АЛДАГДЛЫГ САНХҮҮЖҮҮЛСЭН ЭХ ҮҮСВЭР	**1,611.6**	**700.2**
Урьд оны үлдэгдэл	1,611.6	—

Мэдээллийн хуудасны ачуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ачуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС АУДИТААР ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛИЙН НЭГТГЭЛ

тэрбум ₮

№	Зөрчлийн товч утга	Нийт зөрчил		Зөвлөмж	
		Тоо	Дүн	Тоо	Дүн
1	Тайлант онд нийслэлийн төсөвт нийт 4 удаа тодотгол хийсэн нь төсвийн тогтвортой байдлын үндсэн зорилт, үзэл баримтлал алдагдах эрсдэл үүсгэж байна.	1	-	1	-
2	Нийслэлийн 2025 оны төсөвт нийт 4,222.9 тэрбум төгрөгийн орлогыг төвлөрүүлэхээс гүйцэтгэлээр 3,826.0 тэрбум төгрөгийг төвлөрүүлж, баталсан төлөвлөгөө 396.9 тэрбум төгрөг буюу 9.4 хувиар дутуу биелсэн байна. Орлогын төлөвлөгөөг 2 дүүрэг (БНД, БХД) 2.4-5.8 хувиар буюу 795.8-844.2 сая төгрөгөөр давуулан биелүүлж, 7 дүүрэг (НД, СХД, ЧД, СБД, БГД, БЗД, ХУД) 2.5-11.6 хувиар буюу 899.1 сая төгрөгөөс 52.8 тэрбум төгрөгөөр дутуу биелүүлсэн.	1	396.9	1	396.9
3	Нийслэлийн Засаг даргын 2025 оны А/560 дугаар захирамжаар тухайн дүүрэг, хорооны хэрэгцээ, шаардлагыг харгалзалгүйгээр хороо бүрт 50.0 сая төгрөгийг нийтийн эзэмшлийн гудамж зам талбайн эвдрэл гэмтэл, засварлах ажлын зардалд нийт 10.2 тэрбум төгрөг хуваарилсан, БХД нь дүүргийн Засаг даргын захирамжгүйгээр 93.7 сая төгрөг зарцуулсан, СХД 2.2 тэрбум төгрөг, БНД 155.2 сая төгрөгийг зарцуулахдаа шууд гэрээ байгуулж, зарцуулсан байна.	1	2.4	1	2.4
4	Нийслэлийн орон нутгийн хөгжлийн сангийн хөрөнгөөр 2025 оны төсвийн жилд хэрэгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний жагсаалтад ТАХ-ний нэрийг “Бусад” гэсэн ерөнхий нэрийн дор 4.1 тэрбум төгрөгөөр, он дамжин хэрэгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний жагсаалтад ТАХ-ний нэрийг “Бусад” гэсэн ерөнхий нэрийн дор 5.7 тэрбум төгрөгөөр, мөн “Бүтээн байгуулалт, тохижилтын ажил, хөрөнгө оруулалт” гэсэн ерөнхий нэрийн дор 4.1 тэрбум төгрөгөөр тус тус баталсан байна.	1	13.9	1	13.9
5	Нийслэлийн төсвөөс улсын төсвийн байгууллагуудад санхүүгийн дэмжлэг олгохоор төлөвлөж, зарцуулсан байна.	1	-	1	-
6	Төрд учруулсан хохирлыг төлүүлэх 1.1 тэрбум төгрөгийн хуримтлагдсан авлага үүссэнийг барагдуулах албан шаардлага өгсөн талаар ТАБ-д бүртгэлтэй байгаа боловч хариуцсан албан тушаалтан аудит хийхэд шаардагдах тулган баталгаажуулах мэдээллийг ирүүлээгүй байна.	1	-	1	-
7	НЗД-ын 2025 оны 921 дүгээр захирамжаар ашигтай ажилласан 9 орон нутгийн өмчит байгууллагын удирдлагуудад зорилтот түвшингээс давсан цэвэр ашгийн 20 хүртэл хувиар 1.7 тэрбум төгрөгийн буюу хэт өндөр урамшуулал олгохоор шийдвэрлэж, алдагдалтай ажилласан 31 байгууллагын хувьд алдагдал бууруулах арга хэмжээг авч ажиллаагүй байна.	1	1.0	1	1.0
8	Нийслэлийн ЗДТГ болон БНХАУ-ын “Хао Юань Групп” ХХК, “Тяньжин ӨүБайВэй” ХХК-иудын түншлэлтэй байгуулсан “Туулын хурдны зам” барих НХААГ/20250101139 дугаар бүхий ажил гүйцэтгэх гэрээний 2,345.0 тэрбум төгрөгийн урьдчилгаа төлбөрийн 500.0 тэрбум төгрөгөөс тайлант онд 401.0 тэрбум төгрөгийг шилжүүлсэн бөгөөд тус мега төслийн үйл ажиллагаа зогссон байна.	1	401.0	1	401.0

Мэдээллийн хуудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ангуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС
АУДИТААР ИЛЭРСЭН ЗӨРЧЛИЙН НЭГТГЭЛ

№	Зөрчлийн товч утга	Нийт зөрчил		Зөвлөмж	
		Тоо	Дүн	Тоо	Дүн
9	Зорилтот түвшнийг оновчтой төлөвлөөгүйгээс өөрийн үйл ажиллагаагаар орлого бүрдүүлж ажилладаг 14 ААНБ-ын орлого тасарчээ.	1	42.6	1	42.6
10	Нийслэлийн Засаг дарга нь нийт 14 ОНӨҮГ-тай гэрээ байгуулж, эдийн засгийн зорилтот түвшинг батлаагүй байна.	1	-	1	-
11	Хүнс хангамжийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг 5 байгууллага /Асгат хүнс ОНӨААТҮГ, Хүнс хангамж ОНӨААТҮГ, Өсвөр үе хүнс ОНӨААТҮГ, Багачууд хүнс ОНӨААТҮГ, Налайх хангамж ОНӨААТҮГ/ нь зах зээлийн үнээс өндрөөр хүнсний бүтээгдэхүүн сургууль, цэцэрлэг, эмнэлгийн байгууллагуудад нийлүүлж байгаа нь төсвийн байгууллагуудад хүндрэл учруулж, цаашлаад хоолны чанарт сөргөөр нөлөөлж байна. Дээрх хүнс хангамжийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг байгууллагуудын 2025 оны борлуулалтын орлогыг 32.9 тэрбум төгрөг байхаар төлөвлөсөн боловч гүйцэтгэлээр 29.9 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажиллаж, орлогын төлөвлөгөө 10.1 хувиар тасарчээ.	1	-	1	-
12	Тайлант онд үйл ажиллагаа явуулаагүй 2 байгууллага, нэгж нийслэлийн төсвөөс 124.4 сая төгрөгийг цалин, НДШ-ийн зардалд зарцуулсан байна. /Багахангай Мах боловсруулах үйлдвэр ОНӨААТҮГ 62.8 сая төгрөг, Хатуу хог хаягдлын байгууламжийг шинэчлэх төсөл 61.6 сая төгрөг/	1	0.1	1	0.1
13	Шилэн дансны цахим хуудаст зардлын төсвийн ерөнхийлөн захирагчийн төсвийн хөтөлбөр, түүний хүрэх үр дүнгийн талаарх тоон болон чанарын үзүүлэлт, биелэлт, хөрөнгийн зардал, хөрөнгө оруулалтын төсөл, арга хэмжээний төлөвлөгөө, концессын зүйлийн жагсаалт, худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө, худалдан авах ажиллагааны тайлан, хөрөнгийн болон урсгал зардалд тусгагдсан арга хэмжээний тендерийн ерөнхий мэдээлэл, худалдан авах ажиллагаанд хийсэн аудитын тайлан, дүгнэлт болон бусад хяналт шалгалтын дүн, тухайн байгууллагын хууль тогтоомжийн дагуу төвлөрүүлэх төлбөр, хураамж, зохицуулалтын үйлчилгээний хөлсний хэмжээнд орсон өөрчлөлт зэрэг 8 мэдээллийг байршуулаагүй, орон нутгийн хөгжлийн сангийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийг хугацаа хоцроож байршуулсан, 1-8 дугаар саруудад эхний 9 сарын мэдээллийг байршуулсан, мэдээлсэн дүн хуулганы дүнгээс зөрсөн, аудитын явцад Нийслэлийн Засаг даргын гаргасан төсөв, өмч, хөрөнгө, мөнгө зарцуулах, өр, авлага үүсгэсэн шийдвэрийг ирүүлээгүй тул мэдээлбэл зохих дүнтэй тулгах боломжгүй байна. /ТЕЗ/	1	-	1	-
14	Шилэн дансны цахим хуудсанд 5 сая төгрөгөөс дээш орлогын гүйлгээ, цалингийн зардлаас бусад 5 сая төгрөгөөс дээш зарлагын гүйлгээг мэдээлээгүй болон хугацаа хоцроож байршуулсан байна. /Ногоон-Улаанбаатар орон сууц төслийн нэгж 166.5 сая төгрөг, Хатуу хог хаягдлын байгууламжийг шинэчлэх төслийн нэгж 101.0 сая төгрөг/	1	0.3	1	0.3
ДҮН		**14**	**858.2**	**14**	**858.2**

Мэдээллийн хуудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Ангуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС ӨМНӨХ АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖИЙН ХЭРЭГЖИЛТ



ӨМНӨХ АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖИЙН ТОО **6**	Нийслэлийн иргэдийн төлөөлөгчдийн хурлын даргад - **1 зөвлөмж** Нийслэлийн ЗД бөгөөд Улаанбаатар хотын захирагчид - **5 зөвлөмж**	ЗӨВЛӨМЖИЙН БИЕЛЭЛТ **70.5%**

ӨМНӨХ АУДИТААР ӨГСӨН ЗӨВЛӨМЖИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙН БАЙДАЛ

- Аудитын зөвлөмжийн биелэлтийг Нийслэлийн Иргэдийн төлөөлөгчдийн хурлын дарга албан бичгээр ирүүлээгүй, Нийслэлийн ЗД бөгөөд Улаанбаатар хотын захирагч 2025 оны 05-03/3290 дүгээр албан бичгээр НТАГ-т ирүүлсэн байна.
- Өмнөх аудитаар өгсөн зөвлөмжийг аудитаар хянахад 70.5 хувийн хэрэгжилттэй байна. Нийслэлийн ЗД бөгөөд Улаанбаатар хотын захирагчид хүргүүлсэн 5 зөвлөмжөөс 1 зөвлөмж бүрэн хэрэгжсэн, 3 зөвлөмж хэрэгжих шатандаа, 1 зөвлөмжийг хэрэгжүүлээгүй байна.
- Өмнөх оны аудитаар Нийслэлийн ИТХ-ын даргад өгсөн “Нийслэлийн төсвийн орлого, зарлага, хөрөнгө оруулалтын төсөл арга хэмжээг нарийвчилсан тооцоо судалгаа, бодит гүйцэтгэлд тулгуурлан хянаж, батлах”, Нийслэлийн ЗД бөгөөд Улаанбаатар хотын захирагчид өгсөн “Захиргааны ерөнхий хуулийн 103 дугаар зүйлийн 103.2-т заасан үүргийг хэрэгжүүлэх, нөхөн олговрыг гэм буруутай шийдвэр гаргасан эрх бүхий албан тушаалтнаар төлүүлэх, арга хэмжээ авч ажиллах” зөвлөмжийг тус тус хэрэгжүүлээгүй байна.
- Төрд учруулсан хохирлыг төлүүлэх 1,069.9 сая төгрөгийн хуримтлагдсан авлага үүссэнийг барагдуулах албан шаардлага өгсөн талаар төрийн аудитын байгууллагад бүртгэлтэй байгаа боловч хариуцсан албан тушаалтан аудит хийхэд шаардагдах тулган баталгаажуулах мэдээллийг ирүүлээгүй байна.

ДАРААГИЙН АУДИТААР АНХААРАХ АСУУДЛУУД

- Гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх салбар зөвлөл, Өмч хамгаалах байнгын зөвлөл, Төрийн албаны зөвлөл, Ёс зүйн зөвлөлийн орон тооны болон орон тооны бус гишүүдэд төсвөөс харилцан адилгүй, нэгдсэн шалгуургүй, зарим тохиолдолд гүйцэтгэлгүйгээр цалин, урамшуулал олгосон асуудлыг;
- Төрийн албан хаагчдын нийгмийн асуудлыг шийдвэрлэх нарийвчлан зохицуулсан журамгүйгээс байгууллагууд дотоод журмын хүрээнд харилцан адилгүй шийдвэрлэж байгаа асуудлыг;
- Улсын төсвийн байгууллагын төсөвт тусгаж төлөвлөх боломжтой зардлыг орон нутгийн төсвөөс санхүүгийн дэмжлэг олгож байгаа асуудлыг дараагийн шатны аудитаар авч үзэх нь зүйтэй байна.

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

АУДИТЫН ДҮГНЭЛТ

- Нийслэлийн төсөвт 4 удаа тодотгол хийсэн нь төсвийн төлөвлөлтийн үр нөлөөг бууруулж, төсвийн тогтвортой байдлын зарчим алдагдаж байна.
- Нийслэлийн 2025 оны төсөвт нийт 4.2 их наяд төгрөгийн орлогыг төвлөрүүлэхээс гүйцэтгэлээр 3.8 их наяд төгрөгийг төвлөрүүлж, төлөвлөгөөг 396.9 тэрбум төгрөг буюу 9.4 хувиар дутуу биелүүлсэн байна.
- Орлогын төлөвлөгөөг 2 дүүргийн Засаг дарга (БНД, БХД) 2.4-5.8 хувиар буюу 795.8-844.2 сая төгрөгөөр давуулан биелүүлж, 7 дүүргийн Засаг дарга (НД, СХД, ЧД, СБД, БГД, БЗД, ХУД) 2.5-11.6 хувиар буюу 899.1-52,766.9 сая төгрөгөөр дутуу биелүүлсэн байна.
- Нийслэлийн нэгдсэн төсвийн 2025 оны нийт зарлагын 53.0 хувийг хөрөнгийн зардал эзэлж, төлөвлөсөн түвшинд хүрээгүй нь хөрөнгө оруулалттай холбоотой зарим төсөл, арга хэмжээ дутуу хэрэгжсэнтэй холбоотой байна.
- Төсвийн байгууллагын батлагдсан төсөвт тусган санхүүжүүлэх боломжтой зардлыг нэмэлт санхүүжилтийн дансаар дамжуулан санхүүжүүлсэн байна.
- Төрийн хэмнэлтийн тухай хуульд заасан үр ашигтай, ил тод, сахилга баттай, хариуцлагатай байх зарчмуудыг бүрэн хэрэгжүүлж ажиллаагүй байна.
- Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилттэй холбоотой зөрчил өмнөх оноос 35.1 тэрбум төгрөг буюу 8.0 хувиар буурсан боловч төсвийн ерөнхийлөн захирагчийн мэдээлбэл зохих 8 мэдээллийг байршуулаагүй байна.
- Өмнөх аудитаар өгсөн зөвлөмж 70.5 хувийн хэрэгжилттэй байна.
- Нийтийн эзэмшлийн гудамж, зам талбайн эвдрэл, гэмтлийг засварлах ажлын хүрээнд зарим дүүрэг төсвийн хөрөнгийг эрх бүхий албан тушаалтны шийдвэргүйгээр зарцуулсан, мөн худалдан авах ажиллагааг холбогдох хууль, журамд нийцүүлэн зохион байгуулаагүй байна.
- Нийслэл, дүүргийн хөрөнгө оруулалтыг хэрэгжүүлэхдээ хөрөнгө оруулалтын төлөвлөлтийг бодит хэрэгцээ, шаардлагад тулгуурлаагүй, батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй ажил хэрэгжүүлсэн, өмнөх онуудын хэрэгжээгүй төслүүдийг бүрэн шийдвэрлээгүй, дотоод хяналтын тогтолцоо сул байна.
- Нийслэл, дүүргийн төсвийн хөрөнгө оруулалтын барьцаа дансны өр төлбөрийн үлдэгдлийг тооцоо нийлж баталгаажуулаагүй, хугацаа дууссан барьцааг төсөвт төвлөрүүлээгүй, хөрөнгө оруулалтын зардлаар улсын төсвийн байгууллагад хөрөнгө бэлтгэсэн зэрэг зөрчил давтан гарсан байна.
- Эдийн засгийн зорилтот түвшинг батлуулан мөрдөж ажилласан 31 ААН, байгууллагын 64.5 хувь нь 25.8 тэрбум төгрөгийн ашигтай, 35.5 хувь нь 41.1 тэрбум төгрөгийн алдагдалтай ажилласан байна.
- Нийслэлийн өмчит 52 аж ахуйн нэгж байгууллагаас 7 нь өөрийгөө санхүүжүүлээгүй, төсөвт байгууллагын санхүүгийн тайлан гаргаж холбогдох хуульд нийцээгүй, Бодлогын судалгаа шинжилгээний төв болон Нэгдсэн төслийн удирдлагын газар ОНӨТҮГ-ын удирдах албан тушаалтнуудын сарын дундаж цалин дунджаас өндөр буюу 6.2 -12.8 сая төгрөг байна.
- Хүнс хангамжийн үйлчилгээ эрхэлж байгаа 5 орон нутгийн өмчит хуулийн этгээд нь нийлүүлж буй бараа, бүтээгдэхүүний үнийг зах зээлийн үнээс хэт өндрөөр тогтоон төсвийн байгууллагуудад нийлүүлж байгаа нь төсвийн хөрөнгийн үр ашгийг бууруулж байна.
- Налайх, Багануур, Багахангайн үйлдвэрлэл технологийн парк ХК-ууд, Эмээлт эко аж үйлдвэрийн парк ХК зэрэг орон нутгийн өмчит хуулийн этгээдийн үйл ажиллагааг эрчимжүүлэх, эдийн засгийн үр өгөөжийг нэмэгдүүлэх талаар арга хэмжээ авалгүйгээр үйл ажиллагааны зардалд төсвөөс 5.8 тэрбум төгрөгийг санхүүжүүлсэн нь төсвийн зардал нэмэгдэх, үр ашиггүй зардал гарах эрсдэлийг үүсгэж байна.
- Төрд учруулсан 1.1 тэрбум төгрөгийн хохирлыг төлүүлэх хуримтлагдсан авлага үүсэж ТАБ-аас барагдуулах албан шаардлага хүргүүлсэн боловч аудитын явцад хариуцсан албан тушаалтан тулган баталгаажуулах мэдээллийг ирүүлээгүй байна.
- НЗД-ын 2025 оны 921 дүгээр захирамжаар ашигтай ажилласан 9 орон нутгийн өмчит байгууллагын удирдлагуудад зорилтот түвшингээс давсан цэвэр ашгийн 20 хүртэл хувиар буюу хэт өндөр урамшуулал олгохоор шийдвэрлэж, алдагдалтай ажилласан 31 байгууллагын хувьд алдагдал бууруулах арга хэмжээг авч ажиллаагүй байна.

Мэдээллийн хуудасны ангуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn

НИЙСЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН АУДИТААС
ТӨРИЙН АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖ

Нийслэлийн ИТХ-ын даргад:

1. Нийслэлийн хөрөнгө оруулалтын төсвийг “Бусад”, “Бүтээн байгуулалт, тохижилтын ажил, хөрөнгө оруулалт” зэрэг ерөнхий нэршлээр батлахгүй байх, нийслэлийн бүтээн байгуулалттай холбоотой мега төслүүдийн явцын гүйцэтгэлд хяналт хэрэгжүүлж, төслийн үр дүнг хэлэлцэх;
2. Ашиг, алдагдалтай ажилласан орон нутгийн өмчит байгууллагын удирдлагуудад урамшуулал, хариуцлага тооцох зэрэг асуудлыг зохицуулж буй НИТХ-ын 2014 оны 54 дүгээр тогтоолыг өөрчлөн шинэчлэх;
3. Хүнсний бүтээгдэхүүнийг зах зээлийн үнээс хэт өндрөөр нийлүүлж, өөртөө давуу байдлыг бий болгож байгаа хүнс хангамжийн үйлчилгээ эрхэлдэг байгууллагуудыг татан буулгах арга хэмжээ авах;
4. Үйл ажиллагаа зогссон болон үйл ажиллагаа явуулж эхлээгүй орон нутгийн өмчит байгууллагуудад төсвөөс санхүүжилт олгохоор батлахгүй байх.

Нийслэлийн Засаг дарга бөгөөд Улаанбаатар хотын захирагчид:

1. Нийслэлийн төсөвт тодотгол хийх санал оруулахдаа олон нийтийн оролцоог хангах, олон нийтийн хэлэлцүүлэг зохион байгуулах, ашигласан тоон мэдээлэл, судалгаа, аргачлал нь олон нийтэд нээлттэй, ил тод байж, санал өгөх боломжоор хангах;
2. Төсвийн орлого төлөвлөлтөд тавих хяналтыг сайжруулж, нийслэл, дүүргийн орлогын төлөвлөгөөг нэр төрлөөр нь биелүүлж ажиллах;
3. Улсын төсвийн байгууллагуудад олгох санхүүгийн дэмжлэгийг холбогдох шатны төсвөөс нь бүрэн санхүүжүүлэх зарчмыг мөрдөж, нийслэлийн төсвөөс давхардсан санхүүжилт олгохгүй байх;
4. Хороодын нийтийн эзэмшлийн гудамж, зам, талбайн ажлыг бодит хэрэгцээ, шаардлагад үндэслэн төлөвлөж, төсвийн хуваарилалтыг оновчтой хийж, худалдан авах ажиллагааг холбогдох хууль, журмын дагуу зохион байгуулах;
5. Нийслэлийн тайланд нэгтгэгддэг орон нутгийн өмчит байгууллагуудын эдийн засгийн зорилтот түвшинг батлах, хэрэгжилтэд хяналт хэрэгжүүлэх ажиллагаанд нэгдсэн зохион байгуулалтын арга хэмжээ авч ажиллах;
6. ОНӨААТҮГ болон ХХК, ХК-уудын эдийн засгийн зорилтот түвшнийг оновчтой тодорхойлж, алдагдлыг бууруулах;
7. Шилэн дансны тухай хуульд заасан мэдээллийг хугацаанд нь олон нийтэд ил тод, бүрэн мэдээлэх;
8. Захиргааны ерөнхий хуулийн 103 дугаар зүйлийн 103.2-т заасны дагуу төрд учруулсан 1,069.9 сая төгрөгийг гэм бурууtай этгээдээр төлүүлэх үүргийг ТЕЗ-ийн дотоод аудитын нэгж хэрэгжүүлэх, төрийг хохиролгүй болгох арга хэмжээг үе шаттай авах.

Мэдээллийн хуудасны агуулгыг боловсруулсан: Д.Баярмаа
Агуулгад санал, шүүмж өгсөн: ННФ-ын Засаглалын хөтөлбөрийн менежер Д.Оюунбадам
Хянасан: Б.Ундармаа, ННФ-ын судлаач

НЭЭЛТТЭЙ НИЙГЭМ ФОРУМ
Хаяг: Монгол Улс, Улаанбаатар хот-14240, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Л.Түдэвийн гудамж 5/3
Утас: (976) 76113207
Веб: www.forum.mn
И-мэйл: osf@forum.mn